



# **Biblioteksplan för Järfälla kommun 2019 - 2022**

## INNEHÅLL

1. INLEDNING .....	2
2. BAKGRUND.....	2
3. SKOLBIBLIOTEK INOM GRUNDSKOLA OCH GYMNASIUM.....	3
3.1 Mål, åtgärder/aktiviteter för grundskolans bibliotek .....	4
3.2 Inriktning för skolbiblioteket i Järfälla gymnasium .....	5
4. PRIORITERADE GRUPPER INOM FOLKBIBLIOTEKETS VERKSAMHET	5
5. UTVECKLINGSFOKUS .....	6
5.1. Barn och ungas läsning och språkutveckling.....	6
5.2. Biblioteket som mötesplats i den växande staden .....	7
5.3. Det digitala biblioteket .....	8
5.4. Den demokratiska arenan .....	10
6. FÖRUTSÄTTNINGAR OCH UPPFÖLJNING.....	11
6.1. Utveckling, samverkan och utvärdering .....	11
6.2. Kompetensbehov kopplat till biblioteksplanen .....	11
6.3. Medier.....	12
6.4. Genomförande och uppföljning av biblioteksplanen.....	12



## 1. INLEDNING

Biblioteken är en viktig samhällsinstitution som behåller sin betydelse och utvecklas med sin samtid. De är dåtidens, nutidens och framtidens mötesplatser och de finns i besökarens medvetande över generationer. Biblioteken är plattformar för bildning, individers livslånga lärande, kulturupplevelser och det viktiga demokratiska samtalet. Här finns information och berättelser om hur vårt samhälle fungerar idag, hur det var i går och hur det kan komma att bli i framtiden.

Järfällas biblioteksplan har därför fokus på att utveckla

- barn och ungas läs- och språkutveckling, genom att stimulera till läsning utifrån barns önskemål och behov
- mötesplatsen i den växande staden, med bidrag till lokalsamhällets identitet genom kreativ, kulturell och pedagogisk verksamhet
- det digitala biblioteket, som ska bistå människor i sin vardag med jämlik tillgänglighet till upplevelser och nytta
- den demokratiska arenan, med delaktighet och inflytande

## 2. BAKGRUND

Biblioteksplanen är ett strategiskt styrdokument, som beskriver hur den samlade biblioteksverksamheten i Järfälla kommun ska prioriteras och utvecklas utifrån lokala och generella omvärldsförändringar.

Biblioteksplanen gäller för perioden 2019 – 2022.

Den tar utgångspunkt i

- Järfälla kommuns vision och kommungemensamma mål
- Bibliotekslag (2013:801)
- Skollag (2010:800)
- Unesco:s folkbiblioteksmanifest
- Unesco:s skolbiblioteksmanifest
- FN:s barnkonvention
- Kungliga bibliotekets vägledande skrift: Biblioteksplan 2.0

Biblioteksplanen ska ligga till grund för bibliotekens verksamhetsplaner. I dessa formuleras konkreta åtgärder, ansvarsfördelning samt finansiering. Dessa följs upp och utvärderas årligen av respektive nämndorganisation.



- För folkbiblioteksverksamheten svarar Kultur, - demokrati och fritidsnämnden
- För biblioteksverksamheten inom grundskolan svarar Barn- och ungdomsnämnden
- För biblioteksverksamheten inom gymnasieskolan svarar Kompetensnämnden

Järfälla kommun befinner sig i ett kraftigt expansionsstadium. Under en tioårsperiod planerar kommunen bebyggelse av bostäder som innebär att invånarantalet beräknas öka från dagens 76 000 till ca 106 000. Byggandet kommer att ske främst i Barkarbystaden och i Veddesta men även i Jakobsberg och Kallhäll. Människor i alla åldersgrupper flyttar in i kommunen, men mest ökar barnfamiljerna.

Närmare en tredjedel av befolkningen är utrikesfödda. Det talas ca 40 olika språk i kommunen varav de fem största är finska, arabiska, somali, spanska och persiska.

Viljeinriktningen för kommunens expansion är att inte enbart bygga hus och infrastruktur, utan att ”bygga stad”. Här kommer de befintliga och de nya biblioteken att spela en viktig roll för att möjliggöra att det skapas mötesplatser för människor och liv mellan husen.

Folkbiblioteket, Järfälla bibliotek, består i dag av biblioteket i Jakobsberg samt fyra kommundelsbibliotek belägna i Barkarby, Herresta, Viksjö och Kallhäll. Jakobsbergs bibliotek är såväl ett kommundelsbibliotek för invånare boende i Jakobsberg, och ett resursbibliotek för hela kommunen med ett större öppethållande och bredare medieutbud. I Herresta har folkbiblioteket och grundskolan ett samverkansavtal rörande skolbiblioteksverksamheten. På uppdrag av Järfälla gymnasium driver folkbiblioteket biblioteket i Jakobsbergs gymnasium.

### **3. SKOLBIBLIOTEK INOM GRUNDSKOLA OCH GYMNASIUM**

Folkbiblioteket har ett läsfrämjande- och kulturellt uppdrag och organiseras under Kultur-, demokrati- och fritidsnämnden. Skolbiblioteken har ett pedagogiskt uppdrag och organiseras under Barn- och ungdomsnämnden samt Kompetensnämnden. Respektive rektor ansvarar för skolbiblioteksverksamheten på sin skola utifrån skollagens skrivning om alla elevers ”rätt till tillgång till skolbibliotek”. Gymnasieskolan och en av grundskolorna i Järfälla kommun har, istället för att driva skolbiblioteket i egen regi, tecknat skolbiblioteksavtal med Järfälla bibliotek.



Skolbiblioteken inom grundskolan har i tidigare biblioteksplaner definierats som ett utvecklingsområde. Under 2016 inrättades en samordnartjänst för skolbiblioteken, organiserad under Järfälla Barn- och elevhälsa. Samordnaren tillträdde tjänsten i september 2016 och arbetar gentemot grundskolorna, såväl de med kommunala som de med fristående huvudmän. Uppdraget består dels i att verka för strukturer och förutsättningar för skolbibliotek, dels i att verka kompetenshöjande gentemot befintlig skolbibliotekspersonal. Samordnaren har gjort en kartläggning av skolbiblioteken, i vilken ett antal utvecklingsområden definierats för att öka likvärdigheten och höja kvalitén.

Den 1 juli 2018 trädde den reviderade läroplanen för grundskolan och gymnasiet i kraft, i vilken en ny lydelse tillkommit under rektors ansvar:

*”Skolbibliotekets verksamhet används som en del i undervisningen för att stärka elevernas språkliga förmåga och digitala kompetens.”*

Samordnaren har under 2018 tagit fram ett förslag till plan för skolbiblioteksutveckling för 2019-2022 där mål och åtgärder/aktiviteter för grundskolornas bibliotek ingår. Planen beslutades av Barn- och ungdomsnämnden 2018-09-20.<sup>1</sup>

### **3.1 Mål, åtgärder/aktiviteter för grundskolans bibliotek**

#### **Mål för grundskolans bibliotek 2019-2022**

1. Samtliga skolor har en skolbiblioteksfunktion såsom den är definierad i läroplanen<sup>2</sup>
2. Samtliga skolbibliotek har tillgång till ett gemensamt digitalt bibliotekssystem
3. Skolbiblioteksfunktionen utgör en del av skolans systematiska kvalitetsarbete med syfte att öka likvärdighet och kvalitet i elevernas utbildning

#### **Åtgärder/aktiviteter för att nå måluppfyllelse**

- En plan för skolbiblioteksutveckling i Järfälla kommun. Planen bifogas till Järfälla biblioteksplan.
- Lokala handlingsplaner för respektive skolbibliotek.
- Kompetenshöjande insatser gentemot rektorer och annan personal i skolan med pedagogiskt uppdrag.

<sup>1</sup> Barn- och ungdomsnämnden 2019-09-20 § 60

<sup>2</sup> Lgr 11, reviderad 2017



- Att samordnaren utgör ett stöd för skolledare vid fortsatt utveckling av skolbiblioteksfunktionen samt erbjuder stöd vid tillsättning av skolbibliotekarie.
- Upphandling och implementering av ett för skolbiblioteken gemensamt digitalt bibliotekssystem.

### 3.2 Inriktning för skolbiblioteket i Järfälla gymnasium

Järfälla bibliotek driver för närvarande skolbiblioteket i Järfälla gymnasium via ett skolbiblioteksavtal. Verksamheten håller på att utformas med hänsyn tagen till den omdisponering av lokaler som genomförs i området och kommer att ta sin utgångspunkt i den kommande skolbiblioteksplanen för grundskolan.

Under biblioteksplanens löptid kommer följande inriktning att följas:

- Skolbibliotekets verksamhet används som en del i undervisningen och för att stärka elevernas språkliga och digitala kompetens<sup>3</sup>
- Gymnasiebiblioteket drivs i egen regi av Järfälla Gymnasium<sup>4</sup>.
- Planering genomförs för likvärdig biblioteksverksamhet när Bas Barkarby öppnar 2021 och Järfälla Gymnasium har två campusområden<sup>5</sup>.

## 4. PRIORITERADE GRUPPER INOM FOLKBIBLIOTEKETS VERKSAMHET

I bibliotekslagen nämns dessa målgrupper som speciellt prioriterade:

*Barn och ungdomar*, för dem finns ett separat avsnitt i denna biblioteksplan.

*Personer med funktionsnedsättning* ska erbjudas litteratur och medier utifrån individuella behov och förutsättningar. I dag finns ett stort utbud av tillgängliga medier i olika tekniska format.

*De nationella minoriteternas litteratur och språk*. Uppdraget här handlar om att värna och revitalisera. Det är viktigt att biblioteket garanterar tillgången till medier och litteratur för dessa grupper, genom medieinköp eller en effektiv fjärrlåneverksamhet.

*Personer med annat modersmål än svenska eller minoritetspråk*. Bibliotekens uppdrag till denna målgrupp har utvecklats från att enbart tillhandahålla litteratur

<sup>3</sup> I enlighet med Skolverkets *Läroplan för gymnasieskolan* (SKOLFS 2011:144).

<sup>4</sup> I enlighet med barn- och ungdomsförvaltningens *Plan för skolbiblioteksutveckling 2019-2022* (s. 4).

<sup>5</sup> I enlighet med kultur-, demokrati- och fritidsnämndens förslag till *Biblioteksplan för Järfälla kommun 2018-2021* (s. 4).



på olika språk till att även arbeta integrationsfrämjande. Det kan gälla språkstöd, samhällsinformation, IT-hjälp, mm.

Dessa grupperns specifika behov genomsyrar all planering och allt genomförande i verksamheten och är alltså beskrivna även i de fyra fokusområden som beskrivs här nedan.

## 5. UTVECKLINGSFOKUS

### 5.1. Barn och ungas läsning och språkutveckling

Barn och unga är en av bibliotekens viktigaste målgrupper. Att väcka läslust och stimulera språkutveckling hos dem är ett centralt uppdrag för biblioteket. Folkbibliotekets läsfrämjande uppdrag fokuserar på att möta barn och unga på deras fritid och att erbjuda böcker och texter i olika former och format som inspirerar, stimulerar och utvecklar läslusten och därmed språket. De är viktiga verktyg för att barn ska få goda förutsättningar att klara skolan och att kunna göra sin röst hörd i olika sammanhang.

En viktig förutsättning för att väcka lästlust är att barn tidigt får möta böcker och högläsning. För att alla barn i Järfälla ska bli bekanta med sitt närmaste bibliotek finns en utarbetad struktur. I vissa åldersgrupper besöker samtliga barn/elever sitt närmaste bibliotek för information och inspiration till läs- och språkutveckling:

- Föräldragrupper inom BVC
- Elever i förskoleklass
- Elever i årskurs 4

Dessutom är det viktigt att biblioteken inleder olika samarbeten för att nå barn vars föräldrar inte har en biblioteksvana. Här är samarbetet med förskolorna värdefullt. Järfälla bibliotek ska arbeta uppsökande och läsfrämjande gentemot de yngre barnen, men det är angeläget att barns lust för böcker och läsning behålls även då de blir större. Olika aktiviteter ska arrangeras som uppmuntrar barn att hålla fast vid och utveckla sitt läsintresse.

Biblioteken ska vara trygga möteplatser för barn och unga på fritiden. De aktiviteter som arrangeras i form av familjelördagar eller olika ”verkstäder” syftar till att uppmuntra barns nyfikenhet, kunskapssökande och kulturella upplevelser. Barn och unga ska ges ökade möjligheter att påverka bibliotekets verksamhet.

**Målet är att** barn och ungas lån och besök ska fortsätta ligga på en hög nivå, över genomsnittet jämfört i Stockholms län.

**Strategier:**

- Erbjud attraktiva bibliotekslokaler som stimulerar till läsning utifrån barnens önskemål och behov, där FN:s barnkonvention ska vara vägledande.
- Skapa referensgrupper och andra samarbetsformer där barn och unga har möjlighet att bli delaktiga i att forma bibliotekets utbud och service.
- Det ska arrangeras program och aktiviteter på skollov för alla barn utifrån barns olika behov och intressen. För de lite äldre barnen erbjuds medlemskap i t ex en biblioteksklubb med unika aktiviteter.
- Samverka med externa aktörer för att möjliggöra att biblioteket kan nå ut till alla barn i vissa åldersgrupper.
- Biblioteket ska möta barn och unga utanför biblioteket, i nya miljöer och situationer. Exempelvis med det nya, mobila ”pop up-biblioteket”.

**5.2. Biblioteket som mötesplats i den växande staden**

Den stora expansionen och omdaning av Järfälla innebär förändringar för alla. Här byggs framtidens stad vilket väcker uppmärksamhet, inte bara inom kommungränsen utan också i omvärlden. Expansionen reser många frågor kring miljö, social hållbarhet, infrastruktur, livskvalitet och delaktighet.

Biblioteken är en del av det offentliga rummet, tillsammans med gator, torg och parker. Att bidra till hemkänsla och lokal identitet blir särskilt viktigt i områden där praktiskt taget alla är nyinflyttade. Biblioteken ska vara trygga mötesplatser för kunskaps- och åsiktsutbyten samt informationsinhämtande. Där sker spontana kontakter mellan människor som annars kanske inte hade träffats alls. Att biblioteken finns centralt placerade i kommundelarna och är öppna dag-, kvälls-, helgdagar medför att människor i olika åldrar och med olika bakgrund rör sig i kommundelscentrumen. Ett öppet bibliotek innebär ytterligare ett fönster som det lyser ur, och detta förmedlar en känsla av öppenhet och trygghet. Biblioteken är och ska ytterligare utvecklas som mötesplatser för barn och vuxna. Här ska finnas utrymme för samtal och diskussioner samt ge Järfällaborna tillgång till information om pågående och planerade förändringar i det egna närområdet. Biblioteken ska dessutom fungera som arena för dialog mellan invånare och kommunen med syfte att ge ökad möjlighet till delaktighet och inflytande och stärka den lokala demokratin.

Att göra biblioteket till trygga mötesplatser för alla invånare är både viktigt och utmanande. Det handlar om lokalernas utformning, mediernas tillgängliggörande och medarbetarnas kompetens och bemötande. Det är även viktigt för grupper med funktionsnedsättning att bibliotekets service ges enligt en mångfald





eftersom för dessa personer kan t. ex den tekniska och digitala servicen aldrig helt ersätta personlig service.

Vi ser att användandet av biblioteket har förändrats. Utlåningsciffrorna börjar plana ut medan besökssiffrorna ligger kvar på en hög nivå. Användandet har breddats från att människor enbart besöker biblioteket för att låna medier med sig hem – till att vara en plats som används fullt ut – i grupp eller enskilt. Behovet av studie- och datorplatser ökar, likaså önskemål om att kunna delta i arrangemang som kan kopplas till lärande: språkcaféer, läxhjälp, läsercirklar samt kreativa och tekniska verkstäder, s.k. Maker space.

I Barkarby nära pendeltågsstation och ny tunnelbana, planeras BAS Barkarby som blir ett hus för kultur, utbildning och näringsliv. Här byggs ett nytt bibliotek med planerad invigning 2021. I det framtida Järfälla kommer det behöva byggas ytterligare bibliotek för att möta den ökande befolkningen. Biblioteken bör placeras där människor naturligt rör sig för att medge att människor kan ta del av service och utbud på ett tidseffektivt sätt.

**Målet är att** biblioteken ska ha fortsatt höga besökssiffror och vara attraktiva mötesplatser med kreativa, pedagogiska och kulturella verksamheter.

**Strategier:**

- Biblioteken ska genom sina lokaler, utbud av medier och aktiviteter bidra till att människor möts och därmed upplever samhörighet och lokal förankring.
- Tillgänglighetsronder (översyn av lokalerna vad gäller hörslina, ljud, ljus, färgmarkeringar, trappor och hissar, etc.) ska göras kontinuerligt för att säkerställa att lokalerna är anpassade och tillgängliga för alla invånare.  
Information om lokalernas tillgänglighet ska lätt kunna hittas på bibliotekets webbsida.
- Referensgrupper med föreningar, privatpersoner och andra aktörer ska bildas för att genom ett gemensamt arbete garantera verksamhetens angelägenhet i lokalsamhället.
- Aktivitets- och programutbudet ska öka och mer tydligt kopplas till verksamhetsplaneringen. Budgeten för aktiviteter och program ska stärkas.
- Biblioteken ska ha generösa öppettider som passar alla. Meröppet bibliotek, som är öppet även utanför ordinarie öppettid men utan bemanning, kompletterar och förlänger öppettiderna där det är möjligt.
- Järfälla bibliotek ska aktivt bevaka kommunens planarbete för att tidigt identifiera möjliga nya bibliotekslokaler.

### 5.3. Det digitala biblioteket

Som framhålls i den nationella biblioteksstrategins omvärldsrapport är det angeläget att säkerställa att det finns möjligheter för alla att utveckla nödvändig digital kompetens i överensstämmelse med de förändringar som sker i samhället. Med företeelser som digital ryktesspridning, cyberkrigföring och angrepp mot fria medier och vetenskaplig forskning, bidrar ökad digitalisering inte bara till demokratisering och ökad tillgång till kultur och kunskap, utan även till splittring och polarisering. Trenden att publicera ”digitalt först” bakom betalvägg, är även en tendens som pekar mot risk för ökade klyftor i samhället.

Förutom målsättningen att förbättra tillgång till och förmåga att tillgängliggöra medier i digital form, har biblioteket som målsättning att utvecklas till en neutral arena för att diskutera integritet, informationssäkerhet, algoritmer och olika aktörers påverkan på samhälle, invånare och medieanvändare.

Mediemarknaden har under en lång tid genomgått en förändring men detta har hittills inte varit så synligt i bibliotekens verksamhet. Under senare år ser vi dock en tydlig trend av minskande utlåningssiffror på våra fysiska ljud- och filmmedier och en ökad utlåning av e-medier. På den kommersiella bokmarknaden ökar försäljningen av e-ljudböcker och e-böcker, mycket tack vare nya digitala abonnemangstjänster. Även om utvecklingen inte är explosiv så är det tydligt att människors tillgång till teknik för att läsa/titta digitalt ökar. Under den kommande fyraårsperioden kommer den digitala utvecklingen att ta ytterligare stora kapacitetssprång. Det är tänkbart att en större del av läsandet av dagstidningar och skönlitteratur görs på digitala medier och för yngre generationer är e-medier kanske det självklara valet.

**Målet är att** biblioteken ska erbjuda modern och adekvat digital infrastruktur som bistår människor i deras vardag och erbjuder upplevelser och nytta via nya medier. Och som även garanterar lika tillgång till kunskap och information för alla Järfällabor.

#### **Strategier:**

- Mediepolitiken ska revideras i och med denna biblioteksplan. Den kommer att ha ett tydligare fokus på e-medier och inte göra skillnad på formatet utan förvalta och säkerställa kvaliteten på det samlade mediebeståndet.
- Bibliotekets unika förmedlingsuppdrag av litteratur och information samt läsfrämjande arbete ska anpassas till digitala medier genom förnyade uppdragsbeskrivningar och kompetensutveckling av medarbetarna.
- Tydliga åtagandebeskrivningar av vilken service besökare kan förvänta sig, främst av tekniskt utbud och IT-hjälp, ska utarbetas.
- För att möjliggöra detta ska en digital handlingsplan arbetas fram som beskriver bibliotekens förändringsarbete de kommande fyra åren. Den



ska beskriva vilka arbetsmetoder och förhållningssätt som bör anpassas till en ny digital agenda t ex hur mediebudgeten bör fördelas, behov av kompetensutveckling och övrig verksamhetsanpassning. Handlingsplanen bör även definiera vilka förutsättningar och villkor som behövs för att biblioteket ska lyckas i förändringsprocessen; samverkan regionalt och nationellt, tillgång till modern och driftssäker IT-infrastruktur i bibliotekslokalerna och lokal IT-support utifrån biblioteksbesökarens behov.

- Biblioteket ska i samverkan med Kultur-, demokrati- och fritidsnämnden ta initiativ till en regional strategi för e-medier.

#### **5.4. Den demokratiska arenan**

Enligt bibliotekslagen ska bibliotek verka för det demokratiska samhällets utveckling genom att bidra till kunskapsförmedling och fri åsiktsbildning. Biblioteken är viktiga byggstenar i den demokratiska infrastrukturen. För Järfälla bibliotek innebär det att biblioteken är tillgängliga och välkomnande för alla oavsett funktionsnedsättning, kön, könsidentitet, etnicitet, ålder eller religion.

I dag ser vi en mångfald av medier och informationskanaler och att människor har större tillgång till kunskap och information än någonsin tidigare. Trots detta är kvalitén och neutraliteten inte alltid säkerställd. Vi verkar i en era av ”alternativa fakta” och skepsis till vedertagen kunskap. Bibliotekets roll att söka adekvat information, tillgängliggöra den och ge människor verktyg för att själva söka kunskap och bilda sig en egen uppfattning är viktigare än någonsin. Järfälla bibliotek ska bidra till ökad kompetens hos den vuxna befolkningen vad gäller källkritisk granskning av medier och information.

Bibliotek erfar ett ökat behov/efterfrågan på samhällsinformation. Andra statliga och regionala institutioner har minskat den fysiska närvaron och servicegraden och biblioteken är bland de få öppna verksamheter som fortfarande kan bistå människor med detta. Likt bibliotekets service vad gäller IT-hjälp, är uppdraget otydligt och bibliotekens kompetens samt resurser inte fullt anpassade. Dock har biblioteken till viss del en vägledande uppgift att guida människor rätt, men omfattningen behöver förtydligas.

Cirka 30 % av Järfällaborna är utrikesfödda och har ett annat modersmål än svenska. Många är relativt nyanlända. Likvärdiga möjligheter ska gälla för de nya medborgarna vad gäller att utbilda sig och stärka sina språkkunskaper. Det är viktigt att det arbetet görs utifrån ett interkulturellt förhållningssätt, d.v.s. utifrån förståelse för och kunskap om olika kulturer.



**Målet är att** Järfällabor ska ha en hög grad av upplevd delaktighet och inflytande över sitt närsamhälle och sina livsvillkor. Möjligheten att finna information och kunskap, för samhällsorientering och för det livslånga lärandet, ska vara god.

**Strategier:**

- Utarbeta en tydlig beskrivning av bibliotekets åtagande rörande vilken samhällsinformation och vägledning besökare kan förvänta sig av biblioteket. Kompetensutveckling av medarbetare och behov av resurser ska även identifieras.
- Biblioteket ska utveckla arbetsformer för att arbeta med medie- och informationskunnighet, MIK, i det digitala medielandskapet.
- Bevaka den tekniska utvecklingen för att alltid kunna erbjuda de mest tillgängliga medierna till prioriterade grupper.
- Biblioteket ska erbjuda nya Järfällabor utbud och arrangemang för språkstöd och läxhjälp och söka samverka med föreningar, etc. för att säkerställa att verksamheten genomförs utifrån målgruppens behov.

## **6. FÖRUTSÄTTNINGAR OCH UPPFÖLJNING**

### **6.1. Utveckling, samverkan och utvärdering**

I samband med utvecklingsinsatser är det viktigt att använda olika former för delaktighet och samverkan med besökare och prioriterade grupper, liksom att vid uppföljning använda metoder som undersöker besökarnas upplevelse av biblioteket utifrån sitt sammanhang och inbjuder till dialog - som fokusgrupp, fallstudie och intervju. För att bibliotekets verksamhet ska utvecklas och förbli angelägen behöver biblioteket också utveckla former för dialog med Järfällabor som inte regelbundet besöker biblioteket.

Järfälla bibliotek är delaktig i utvecklingen av det regionala bibliotekssamarbetet Våga Visa, som bygger på strukturerade, kollegiala observationer. De aktiva biblioteken får tillgång till observationer, intervjuer och analyser av den egna verksamheten från andra bibliotek som deltar i samarbetet och som kan ligga till grund för ett utvecklingsarbete.

### **6.2. Kompetensbehov kopplat till biblioteksplanen**

En av de främsta förutsättningarna för att Järfälla bibliotek ska utvecklas i den riktning som biblioteksplanen pekar ut, är att medarbetarna har rätt kompetens och förutsättningar för att fullt ut bidra i verksamheten. Kompetensen hos bibliotekets medarbetare ska stärkas främst inom de fokusområden som nämns här ovan. Bland annat innebär det insatser kopplade till IT- och digital utveckling samt bibliotekens nya roll och uppdrag i detta. Vidare finns behov av kompetenshöjande insatser inom områdena källkritik och informationsvärdering.



Dessutom finns behov av att utveckla nya pedagogiska kunskaper och metoder för vägledning och förmedling av litteratur, bildning, upplysning och utbildning i en digital samtid.

Bibliotekets medarbetare ska ha god kunskap om olika funktionsnedsättningar och dessa personers olika förutsättningar för att kunna använda bibliotekets tjänster. Det är extra viktigt att stärka medarbetares kompetens och medvetande om personer som har neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, då denna funktionsnedsättning ofta är osynlig för omgivningen.

Biblioteket ska arbeta långsiktigt för att öka mångfalden i arbetsgruppen, så att den tydligare representerar ett genomsnitt av Järfällas befolkning.

### **6.3. Medier**

Folkbibliotekets medieplan ska revideras utifrån biblioteksplanens nya inriktning och förutsättningar. Detta arbete påbörjas under våren 2018.

### **6.4. Genomförande och uppföljning av biblioteksplanen**

Genomförande och uppföljningen av biblioteksplanen sker i inom ramarna för kommunens ordinarie planerings- och uppföljningsprocess. Planen hanteras inom mål- och budgetarbetet för respektive nämnd för att därefter brytas ner i verksamhetsplaner. Uppföljningen sker årligen i samband med verksamhetsberättelse.